

Рынок сжиженного природного газа (СПГ)

Ключевые тренды,
определяющие будущее



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Содержание

Спрос на природный газ 1

Мощности по производству СПГ 4

Цены на газ и СПГ 8

Изменение моделей ценообразования 10

Изменение расстановки сил на рынке СПГ 11

Закключение 12

Как ЕУ может помочь? 12

Контактная информация 13

Введение

Мировой рынок СПГ: ключевые тренды, определяющие будущее

В рамках настоящего обзора мы рассматриваем прогнозную динамику спроса и предложения сжиженного природного газа (СПГ) в разрезе отдельных стран и регионов, влияние изменения конъюнктуры на ход реализации проектов, а также контуры будущей структуры мирового рынка газа.

За последние 30 лет объемы торгов на рынке СПГ существенно увеличились, вследствие чего мелкие сделки, ограниченные возможностями региональных площадок, уступили место сложным трейдинговым операциям глобального масштаба. По прогнозам, к 2035 году доля природного газа в мировом энергобалансе может превысить 25%, а на СПГ будет приходиться около 13–16% от общего объема потребления данного вида сырья.

Однако затяжное падение цен, начавшееся в конце 2014 года, сильно пошатнуло сложившуюся на рынке конъюнктуру, что отразилось на всех участниках логистической цепочки – от производителей до конечных потребителей. В условиях замедления темпов роста спроса в Азии и резкого увеличения предложения со стороны новых источников поставок сегодня правила игры диктуют покупатели, и продавцам еще долго придется с этим мириться.

Производителям СПГ необходимо выйти на качественно новый уровень операционной и коммерческой эффективности, поскольку в сегодняшних условиях традиционные модели не всегда выдерживают проверку на прочность.



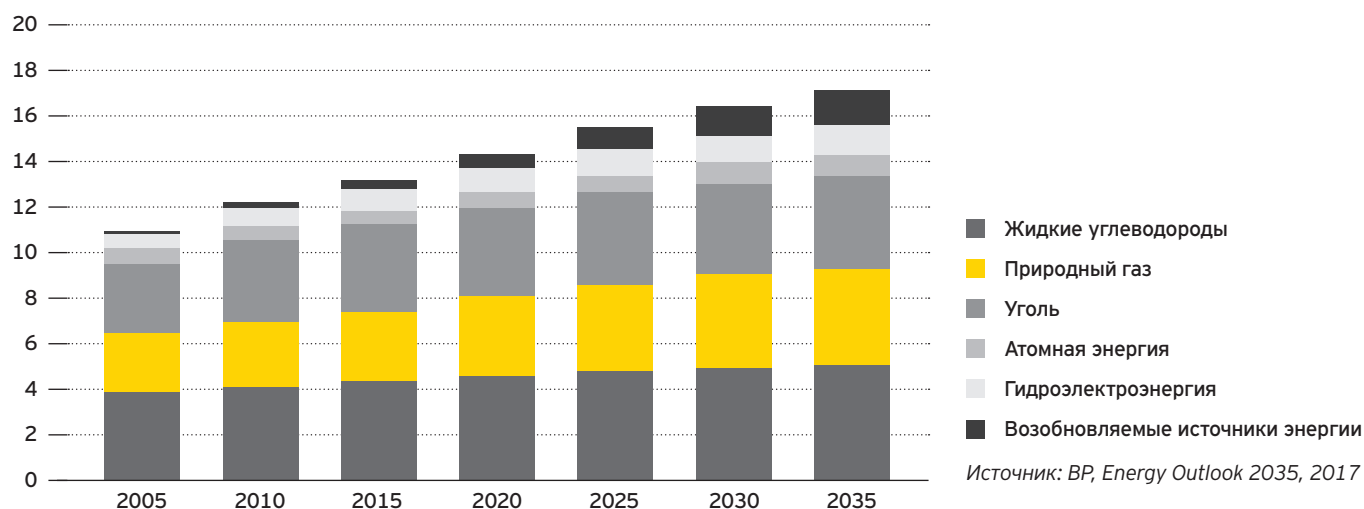
Спрос на природный газ

Как известно, спрос на энергоносители продолжает увеличиваться во всем мире. При этом в качестве источника энергии потребители все охотнее используют природный газ в целом и СПГ в частности.

Согласно прогнозам, к 2035 году потребление энергии может превысить уровень 2016 года почти на 30%¹ (до ~17 млрд т н.э.) – главным образом за счет роста численности населения и увеличения среднедушевых доходов.

Следует отметить, что на протяжении последних 25 лет годовой прирост спроса на природный газ в среднем составлял 2,3%. В текущей структуре энергопотребления на его долю приходится чуть менее 25%².

График 1.
Структура мирового энергопотребления по видам топлива (млрд т н. э.)



Ключевыми факторами, обуславливающими устойчивый рост спроса на природный газ, являются:

- ▶ смещение акцента в сторону экологически чистых источников энергии (использование газа в качестве альтернативы углю) как в развитых, так и в развивающихся странах, в частности в Китае;
- ▶ более широкие возможности для транспортировки благодаря

технологии сжижения, позволяющей расширять географию поставок (хотя масштабное развитие трубопроводов сделало газ более доступным для европейских и китайских потребителей, этот вид транспорта несет в себе определенные геополитические риски);

- ▶ способность газа компенсировать нехватку предложения в пиковые периоды спроса.

Однако ожидается, что в период до 2035 года рост спроса на природный газ замедлится до 1,5–1,6%³ в связи с возрастающей конкуренцией со стороны угля и возобновляемых источников энергии (ВИЭ), которые ограничивают использование газа в ключевом, с точки зрения объемов потребления, сегменте электрогенерации. При этом основным драйвером роста спроса на природный газ в будущем станут развивающиеся страны.

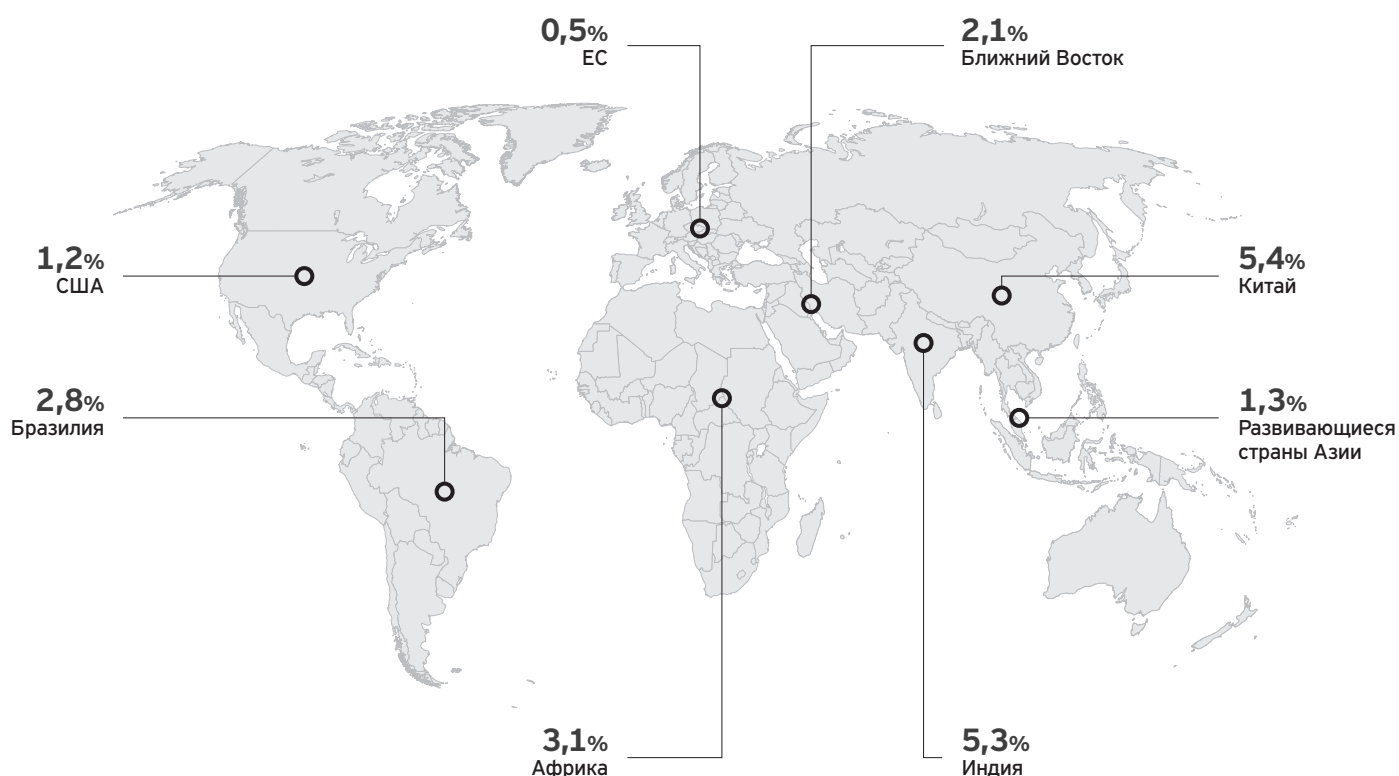
¹ BP, Energy Outlook 2035, 2017 год; BP Statistical Review of World Energy, 2017 год.

² BP Statistical Review of World Energy, 2017 год.

³ BP, Energy Outlook 2035, 2017 год; BP Statistical Review of World Energy, 2017 год.



График 2.
Среднегодовой темп роста (CAGR) спроса на природный газ до 2035 года



Источники: анализ EY; BP, Energy Outlook 2035, 2017 год; BP Statistical Review of World Energy, 2017 год.

Начиная с 2000 года объемы потребления СПГ росли в среднем на 6%⁴ в год, и сегодня на него приходится почти 10%⁵ от общего спроса на природный газ. В 2016 году мировое потребление СПГ достигло 265 млн т⁴. Согласно прогнозам, в перспективе до 2030 года спрос на СПГ в мире будет расти на 4-5%⁴ в год, что превышает темп роста спроса на природный газ в целом.

Исторически крупнейшими потребителями СПГ являются страны азиатского региона, главным образом Япония, Южная Корея, Китай и Индия, на которые суммарно приходится свыше 75% от мирового спроса. В последние годы, помимо постоянных участников, на мировом рынке СПГ стали появляться и новые игроки.

По данным за 2016 год, импорт СПГ Японии составил 83 млн т. Страна по-прежнему удерживает

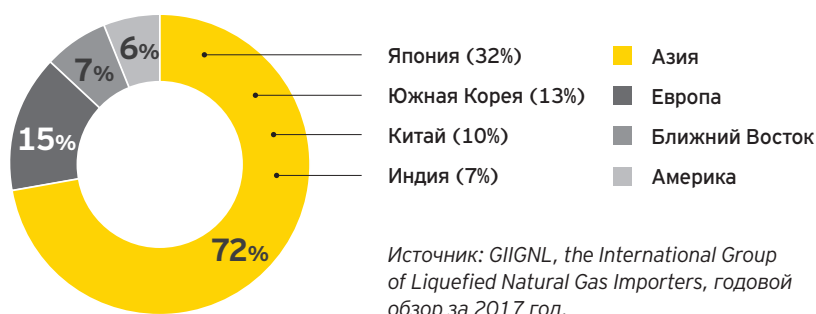
лидирующую позицию среди импортеров, несмотря на некоторое снижение объемов (на 2 млн т) по сравнению с 2015 годом. Китай и Индия как страны с наиболее быстрорастущим спросом суммарно увеличили объем импортных поставок в 2016 году на 12 млн т (до 27 и 20 млн т соответственно). Новые участники рынка – Египет, Иордания и Пакистан – также находились в числе стран с наиболее быстрорастущими объемами импорта СПГ в 2016 году.

⁴ Shell LNG Outlook, 2017 год.

⁵ BP Statistical Review of World Energy, 2017 год; Shell LNG Outlook, 2017 год.

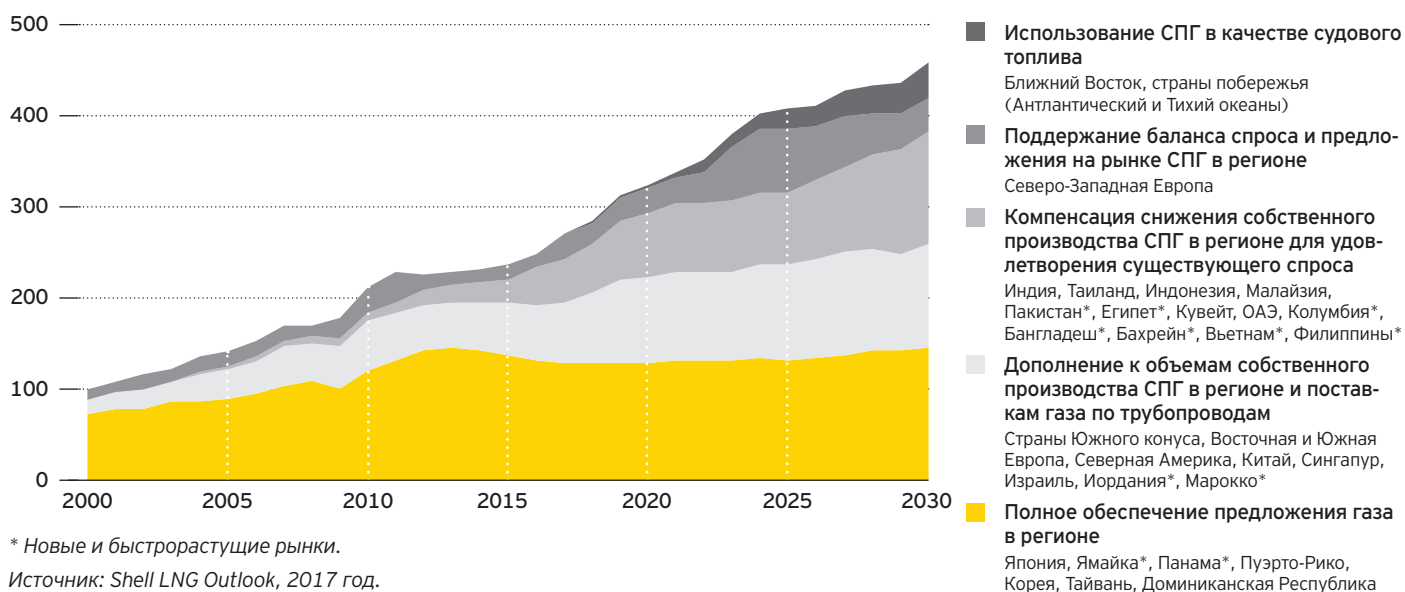


График 3.
Структура импорта СПГ по регионам, 2016 год



В долгосрочной перспективе Азиатско-Тихоокеанский регион (АТР) по-прежнему будет оставаться основным потребителем СПГ в мире. Однако рост популярности ВИЭ, а также возобновление работы атомных реакторов на АЭС в Фукусиме продолжают оказывать негативное влияние на уровень потребления СПГ в регионе.

График 4.
Структура импорта СПГ в зависимости от назначения поставок газа (млн т/год)



К 2020 году около 10% от общего спроса на СПГ в АТР будет приходиться на долю новых быстрорастущих игроков в регионе. Согласно прогнозам, в ближайшее десятилетие рост интереса к СПГ будут генерировать новые страны-потребители СПГ – Пакистан, Бахрейн, Израиль, Таиланд и другие.

Бурное развитие технологий обусловило формирование качественно нового спроса, который не наблюдался два-три года назад. В частности, появление плавучих хранилищ сжиженного природного газа, оснащенных судовыми регазификационными установками, способствовало быстрому возникновению мелких рынков сбыта, таких как Пакистан и Бангладеш. Возможность использования СПГ в качестве бункерного

топлива в судовых силовых установках также послужит стимулом к дальнейшему повышению спроса на СПГ после 2025 года.

Прогнозы в отношении спроса на СПГ в Европе остаются неопределенными, поскольку напрямую зависят от динамики собственной добычи газа, объемов его импорта по трубопроводам и экологической политики.



Мощности по производству СПГ

По состоянию на конец 2016 года мировой объем мощностей по сжижению природного газа достиг 340 млн т⁶, что примерно на 40 млн т выше уровня 2015 года. При этом по-прежнему сохраняется избыток мощностей на глобальном рынке. Отметим, что динамика наращивания мощностей носит циклический характер: спокойные периоды сменяются периодами бурного роста. С середины 1990-х до середины 2000-х годов темпы роста были особенно высокими: в частности, были введены в эксплуатацию новые технологические линии по производству СПГ в Тринидаде и Тобаго, а также в Катаре.

Согласно годовому обзору мирового рынка СПГ за 2017 год, подготовленному Международной организацией стран-импортеров СПГ (International Group of Liquefied Natural Gas Importers, GIIGNL), в 2016 году в промышленную

эксплуатацию были введены следующие проекты общей мощностью около 32 млн т/год:

- Проект в Мексиканском заливе США «Сабин-Пасс» (Sabine Pass) (1-2 линии с совокупной мощностью 9 млн т/год);
- Австралийские проекты, такие как «Горгон» (Gorgon) (1-2 линии с общей мощностью 10,4 млн т/год), «Австралия Пасифик-СПГ» (APLNG) (1-2 линии с общей мощностью 9 млн т/год) и «Глэдстоун СПГ» (GLNG) (вторая линия с мощностью 3,9 млн т/год).

Также в текущем году был осуществлен пуск девятой линии по сжижению газа на заводе в городе Бинтулу, Малайзия, с мощностью 3,6 млн т/год⁶.

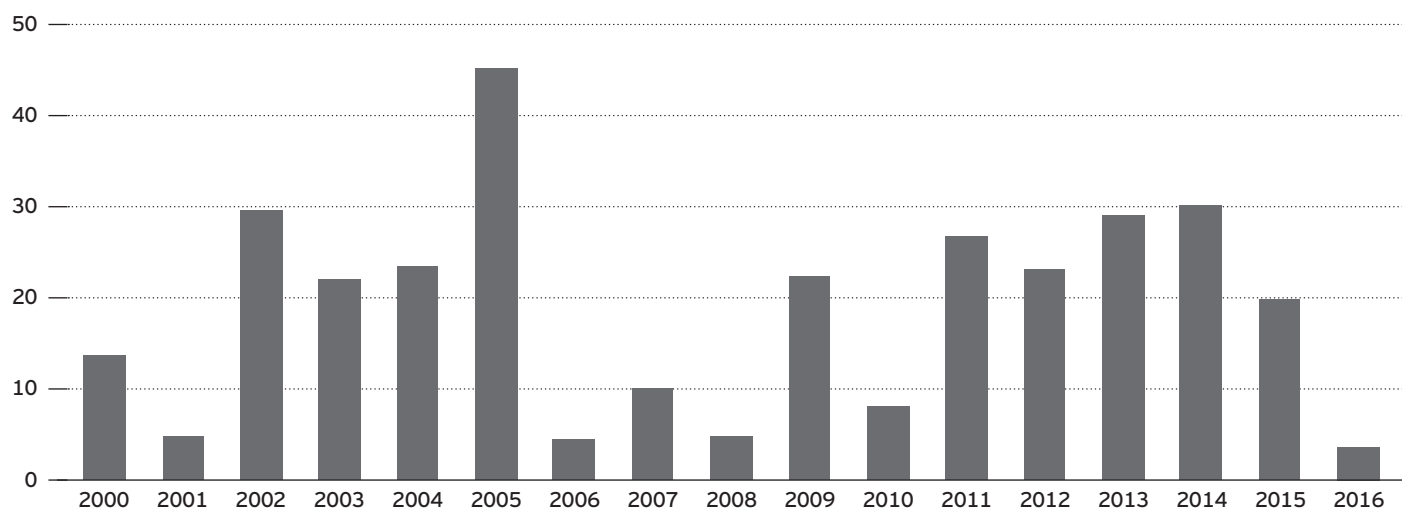
В результате запуска проектов рост мирового спроса на СПГ в 2016 году

был сбалансирован за счет увеличения объемов экспорта из Австралии и США (на 15 и 3 млн т соответственно⁶). При этом расширение экспортных поставок из указанных стран частично нивелировало снижение производства в Нигерии, Тринидаде и Тобаго, а также в некоторых других государствах.

На фоне того, что на мировом рынке СПГ ожидается увеличение дисбаланса спроса и предложения при ограничении капитальных затрат, темпы инвестиций, направляемых на расширение мощностей по сжижению природного газа, в 2016 году продолжили падать. По итогам 2016 года окончательное инвестиционное решение было принято только по двум проектам, один из которых реализуется в Индонезии (Tangguh Train 3), а другой – в США (Elba Liquefaction). Это наименьшее число одобренных проектов за год начиная с 2008 года⁷.

График 5.

Принятие окончательных инвестиционных решений (FIDs) по проектам СПГ (мощность в млн т/год)



Источник: Shell LNG Outlook, 2017 год.

⁶ GIIGNL, the International Group of Liquefied Natural Gas Importers, годового обзор за 2017 год.

⁷ IGU World LNG Report, 2017 год.



По состоянию на конец 2016 года суммарный объем мощностей по сжижению природного газа, находящихся на стадии строительства, составлял около 115 млн т/год⁸. При этом примерно 50% из них приходятся на США, 27% – на Австралию, около 14% – на Россию, и оставшиеся 9% – на Малайзию, Индонезию и Камерун.

Хотя Австралия вкладывает значительные средства в расширение собственных экспортных мощностей, она по-прежнему остается одной из наиболее дорогих стран по уровню затрат на СПГ-проекты.

США также имеют серьезные намерения стать одним из крупнейших в мире экспортеров природного газа. В течение многих десятилетий страна находилась на грани газового дефицита и позиционировала себя в качестве крупного импортера сырьевых товаров. Однако интенсивное развитие технологий гидроразрыва пласта позволило США

приступить к разработке своих запасов сланцевого газа. Растущие объемы внутренней добычи дают возможность постепенно отказаться от поставок природного газа из-за рубежа и экспортировать избытки добываемой продукции в сжиженном виде.

В России до конца 2017 года единственным поставщиком СПГ на мировые рынки оставался завод мощностью 9,6 млн т/год, построенный в 2009 году в рамках проекта «Сахалин-2»⁹. В декабре 2017 года была запущена первая технологическая линия самого северного в мире завода по производству СПГ («Ямал СПГ») мощностью 16,5 млн т/год¹⁰. При этом на протяжении последних 10 лет в России была анонсирована возможность реализации целого ряда СПГ-проектов:

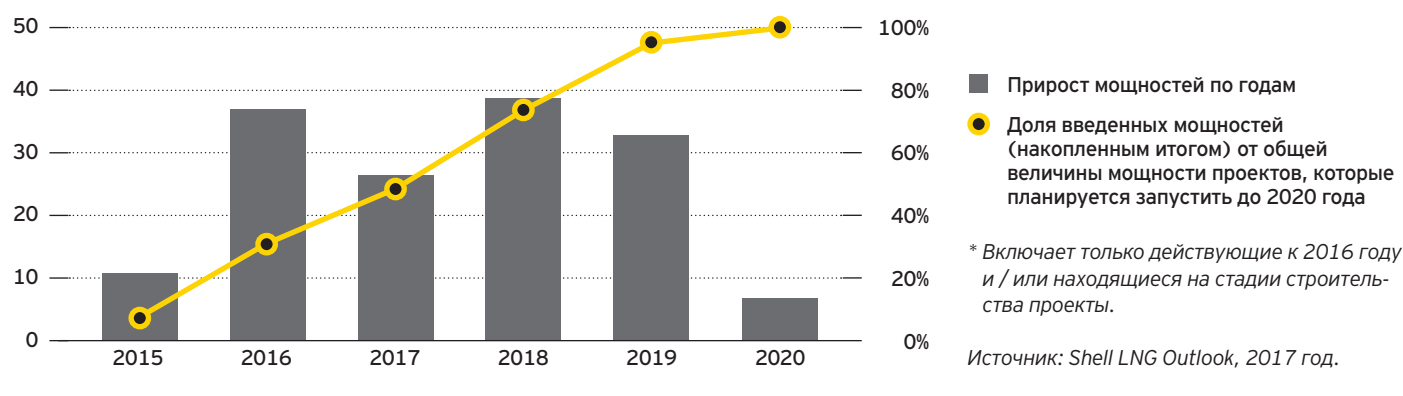
- ▶ «Арктик СПГ-2» на Гыданском полуострове в Карском море мощностью 18 млн т/год¹¹,

- ▶ Расширение завода в рамках «Сахалин-2» до 15 млн т/год¹²;
- ▶ Балтийский СПГ в Ленинградской области мощностью 10 млн т/год¹³;
- ▶ Дальневосточный СПГ мощностью 5 млн т/год (в рамках проекта «Сахалин-1») ¹⁴;
- ▶ Печора СПГ производительностью около 4 млн т/год в Ненецком автономном округе¹⁵;
- ▶ Владивосток СПГ в Приморском крае мощностью 10–15 млн т/год или 1,5 млн т/год¹⁶.

Однако на фоне падения сырьевых цен, увеличения конкуренции на рынке газа и сохраняющейся неопределенности в отношении дальнейшего урегулирования ситуации с введенными ограничениями финальные решения по заявленным проектам остаются непринятыми.

График 6.

Ввод дополнительных мощностей по сжижению природного газа* (млн т/год)



⁸ IGU World LNG Report, 2017 год.

⁹ <http://www.gazprom.ru/about/production/projects/lng/sakhalin2/>

¹⁰ <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2017/12/08/744652-yamal-spg>

¹¹ <https://neftegaz.ru/news/view/163254-NOVATEK-dobavit-yasnosti-po-proektu-Arktik-SPG-2-Moschnost-zavoda-sostavit-18-mln-tgod-1-ya-liniya-mozhet-byt-zapuschna-v-kontse-2022-g>

¹² <https://ria.ru/economy/20170928/1505724982.html>

¹³ <http://www.gazprom.ru/press/news/2017/june/article335161/>

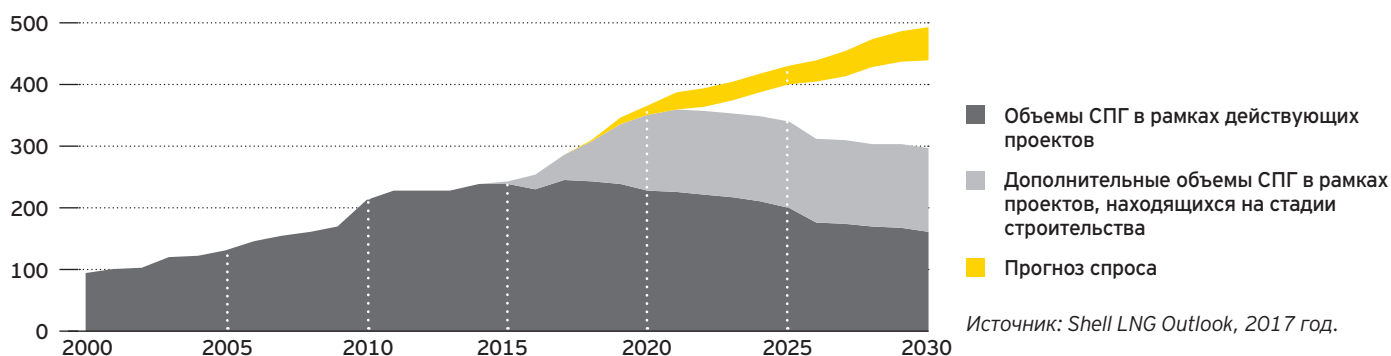
¹⁴ <http://tass.ru/ekonomika/4598675>

¹⁵ <https://neftegaz.ru/news/view/155220-Szhizhennyj-gaz-ili-gazohimiya-Rosneft-dumaet-o-buduschem-proekta-Pechora-SPG>

¹⁶ <http://www.gazpromlpg.ru/?id=33&news=3878>



График 7.
Производство СПГ (млн т/год)



Источник: Shell LNG Outlook, 2017 год.

Ожидается, что к концу нынешнего десятилетия Австралия станет крупнейшим поставщиком СПГ в мире, опередив Катар, при этом США будут находиться на втором месте. Потенциальный объем мирового экспорта СПГ к 2022 году с учетом только действующих и в настоящее время находящихся на стадии строительства мощностей возрастет примерно на 35%¹⁷.

Тем не менее для обеспечения роста спроса после 2020 года потребуются значительные инвестиции, поскольку многие заявленные проекты (общей мощностью по сжижению свыше 800 млн т/год¹⁷) находятся на разных этапах согласования и окончательное решение по ним еще не принято.

Существующие ожидания в отношении избытка предложения на рынке и структурные изменения в потребительских предпочтениях ряда покупателей продолжают замедлять долгосрочную контрактную деятельность, которая главным образом необходима для финансирования новых проектов. Увеличение количества новых (как правило, менее крупных) стран-импортеров

СПГ создает дополнительные возможности в плане заключения контрактов для инвесторов, вкладывающих средства в проекты по сжижению природного газа. Однако в некоторых случаях конечные потребители СПГ в лице отдельных стран-импортеров сталкиваются с определенными трудностями в области инфраструктуры, нормативно-правового регулирования и кредитования, которые могут ограничить развитие новых объектов по сжижению в ближайшем будущем. В условиях большого количества конкурирующих друг с другом за потребителя проектов только самые экономически эффективные из них будут иметь успех.

Для проектов СПГ характерен значительный разброс цен, гарантирующих безубыточность. В наиболее выгодном положении по сравнению с другими регионами находится восточное побережье США: наряду с наличием развитой инфраструктуры для регазификации, в данном регионе также наблюдается низкая себестоимость поставок. Сегодня, когда на мировой рынок СПГ выходят американские

производители, предлагающие газ с привязкой к котировкам Henry Hub, проекты в АТР стремительно утрачивают конкурентоспособность.

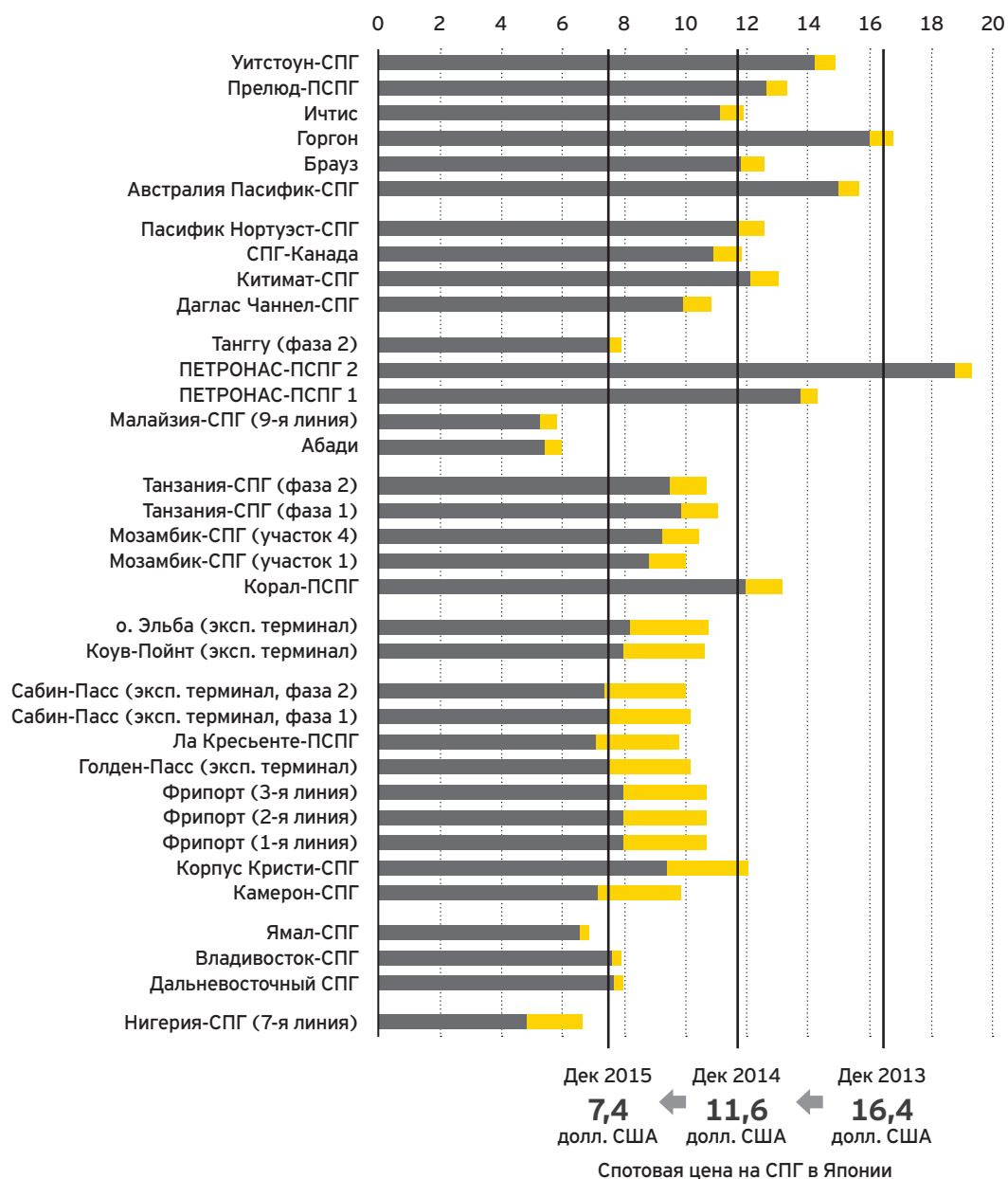
На фоне новой ценовой реальности на рынке требования инвесторов ужесточаются. Без долгосрочных договоров на покупку газа реализация капиталоемких проектов в существующих условиях будет весьма проблематичной. При этом в условиях достаточно большого объема предложения на рынке к капиталоемким инвестиционным проектам предъявляются все более жесткие требования, соответствовать которым будет сложнее. В отсутствие долгосрочных контрактов операторам и инвесторам придется повременить с новыми проектами до тех пор, пока ценовая конъюнктура не станет более благоприятной. Чтобы двигаться вперед, необходимо понять, когда и в каком объеме начнется восстановление цен на газовом рынке. С учетом этого можно принять грамотное решение о дальнейшем наращивании деятельности, которое органично впишется в будущую стратегию поставок.

¹⁷ IGU World LNG Report, 2017 год.



График 8.
Точка безубыточности после налогообложения на примере отдельных проектов на стадии строительства или согласования
(долл. США/млн БТЕ)

Франко-судно, среднее значение
(долл. США)



Источники: анализ EY; Wood Mackenzie
(по состоянию на декабрь 2015 года).



Цены на газ и СПГ

В течение последних трех лет мировая нефтегазовая отрасль работает в новых ценовых условиях. В ноябре 2017 года нефть марки Brent торговалась на уровне 63 доллара США за баррель, что примерно на 40% ниже значений августа 2014 года.

Обвал на нефтяном рынке сказался и на ценообразовании законтрактованных объемов СПГ, стоимость которых определяется в привязке к нефтяным котировкам. Так, за период с мая по июнь 2016 года привязанная

к «японской нефтяной корзине» (JCC) цена СПГ, поставляемого азиатским потребителям по долгосрочным контрактам, упала ниже отметки 6 долларов США за млн БТЕ – минимального значения за весь период с момента аварии на АЭС в Фукусиме (график 9). По состоянию на сентябрь 2017 года уровень цен находился на отметке ~8,1 доллара США за млн БТЕ.

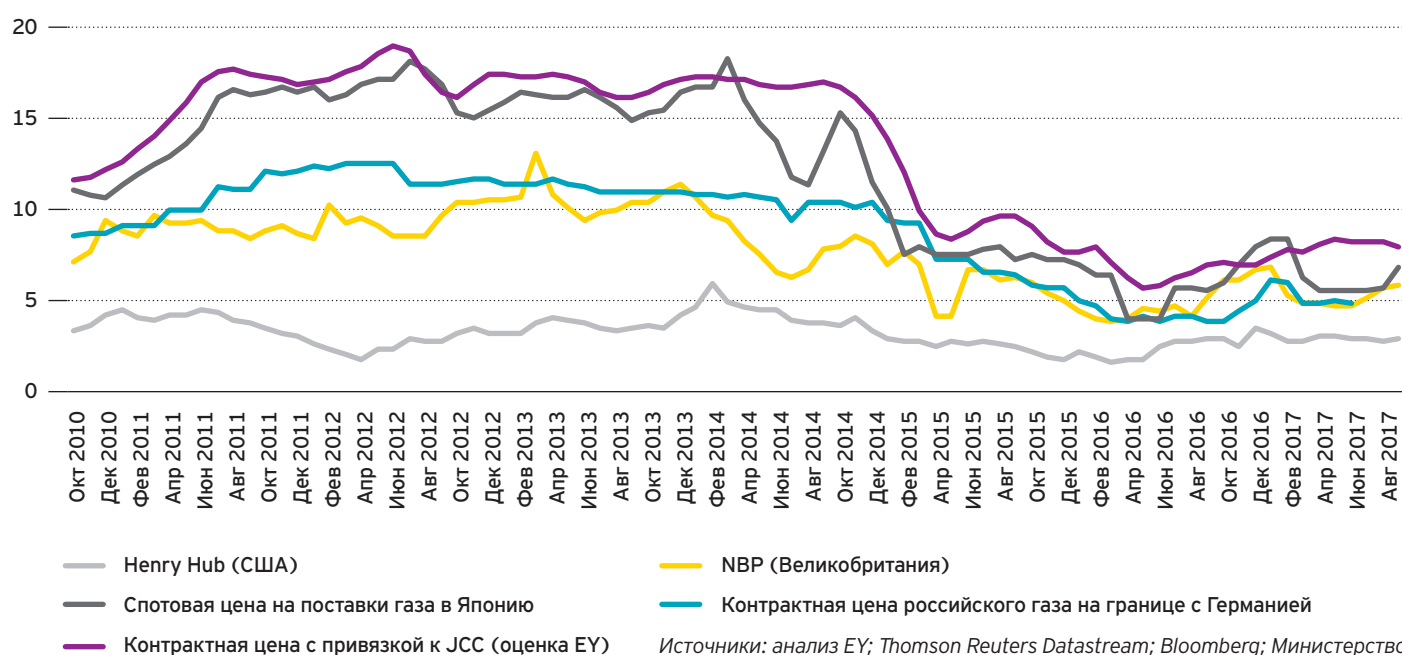
Ситуация со спотовыми ценами на природный газ выглядит сложнее. Хотя котировки Henry Hub оставались

относительно стабильными, цена на природный газ на европейском рынке упала. Это было вызвано привязкой цены российского трубопроводного газа к ценам на нефть и ростом импорта СПГ вследствие замедления темпов спроса со стороны азиатских потребителей.

В результате разброс цен на газ в мире несколько сократился. Мы ожидаем, что со временем эта тенденция будет только усиливаться, хотя говорить о едином мировом рынке газа по-прежнему преждевременно.

В то время как котировки на терминале Henry Hub с начала 2014 года оставались относительно стабильными и держались в диапазоне от двух до пяти долларов США за млн БТЕ, стоимость газа в Азии и Европе резко упала, что привело к выравниванию цен на мировом рынке.

График 9.
Динамика цен на СПГ (долл. США/млн БТЕ)



Источники: анализ EY; Thomson Reuters Datastream; Bloomberg; Министерство экономики, торговли и промышленности Японии; Всемирный банк; МВФ; US Energy Information Administration.



Сланцевая революция привела к появлению на рынке существенных объемов природного газа, что не только повлекло за собой стремительное снижение цен на голубое топливо, но и сделало газ и СПГ значимой частью мирового энергобаланса.

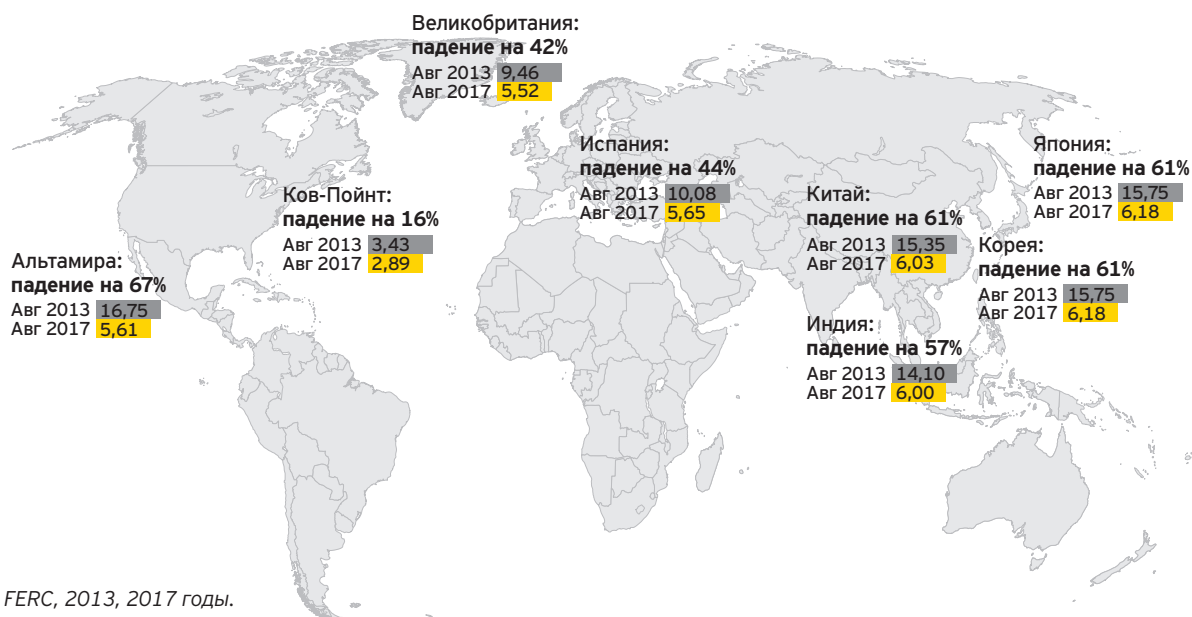
На графике 10 представлено изменение цен на СПГ (с выгрузкой на берег) в 2017 году по сравнению с 2013 годом. Анализ сделан на основе данных Федеральной комиссии по регулированию в сфере энергетики (FERC).

Негативный тренд в динамике цен на СПГ присутствует во всех регионах. При этом наибольшее падение наблюдается в странах АТР – более чем на 60% в Китае, Японии, Южной Корее и Мексике (Альтамира). На европейском

рынке снижение цен составило чуть более 40% по сравнению с уровнем 2013 года, а на терминале в Ков-Пойнте (США) – менее 20%.

График 10.

Цена на СПГ с выгрузкой на берег в разбивке по регионам (долл. США)



Источник: FERC, 2013, 2017 годы.

Несмотря на снижение темпов роста спроса на СПГ в АТР в течение ближайших пяти лет, ожидается, что азиатские покупатели по-прежнему будут готовы платить премию к цене. Это отчасти связано с дефицитом предложения на региональном газовом рынке, который в свою очередь обусловлен не только доминированием контрактов

с привязкой к цене на нефть, но и огромными капитальными затратами на реализацию новых проектов, нацеленных на азиатских потребителей. Однако если цены на нефть долго не будут расти, а на мировом рынке по-прежнему будет наблюдаться избыток предложения, то это приведет к сокращению «азиатской премии».

Хотя перспективы формирования единого мирового газового рынка выглядят туманно, разброс цен на газ в мире существенно уменьшится.



Изменение моделей ценообразования

В условиях текущей ситуации на рынке диктовать условия начинают покупатели, выбирающие из всего многообразия долгосрочных и краткосрочных контрактов именно те, которые в большей степени устраивают именно их.

При этом спотовая и краткосрочная торговля на рынке СПГ продолжает набирать обороты как в абсолютном, так и в относительном выражении – главным образом благодаря растущей

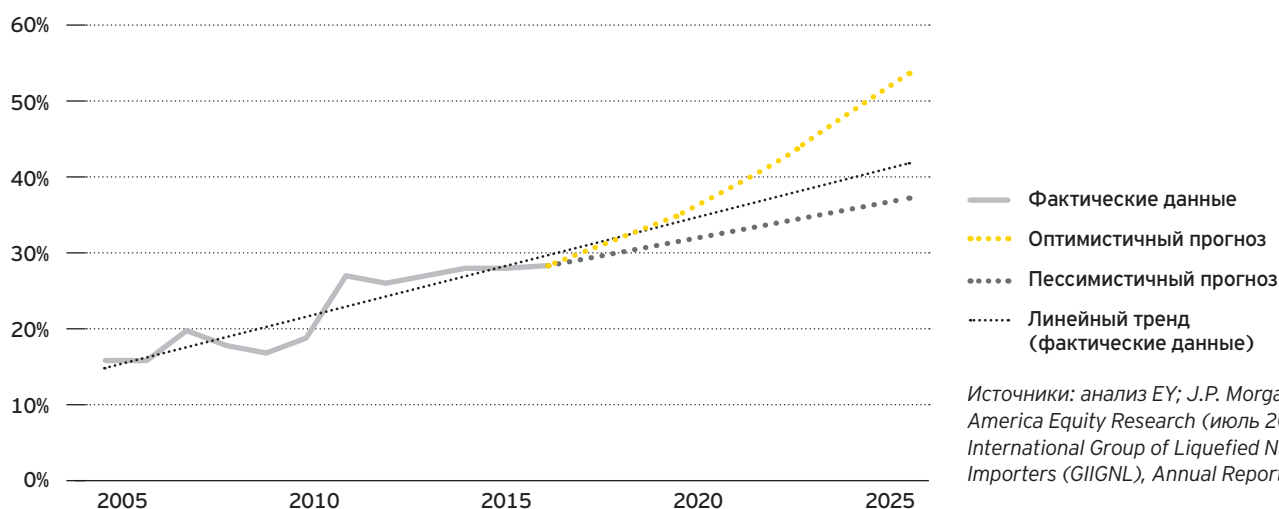
популярности в Японии и Южной Корее. В 2016 году почти треть сделок с СПГ в мире была проведена на спотовом рынке или в рамках краткосрочных контрактов, заключенных на срок до четырех лет¹⁸. Таким образом, с 2009 года их количество увеличилось почти вдвое.

Ожидается, что объемы спотовой и краткосрочной торговли продолжат расти, но и долгосрочные контракты не утратят актуальность для крупных

стратегических покупателей в качестве механизма обеспечения безопасности поставок.

На фоне роста ликвидности, обусловленного увеличением объема предложения на рынке, а также с учетом стремления покупателей иметь больше возможностей для маневра, доля спотовых и краткосрочных контрактов, по нашим оценкам, в ближайшие 10 лет увеличится (график 11).

График 11. Доля спотовых и краткосрочных контрактов на поставку СПГ



¹⁸ International Group of Liquefied Natural Gas Importers (GIIGNL), Annual Report, 2017 год (примечание: согласно определению, принятому GIIGNL, к спотовым и краткосрочным контрактам относятся те, которые заключены на срок до четырех лет.)



Изменение расстановки сил на рынке СПГ

Происходящие на рынке изменения окажут непосредственное влияние на бизнес-модели всех участников логистической цепочки – от производителей до конечных потребителей. Растущий объем предложения на мировом рынке СПГ и укрепление уверенности покупателей в наличии такого предложения меняют соотношение сил в пользу покупателей.

Данные изменения не только повлияют на решения, принимаемые поставщиками и покупателями в целях оптимизации выручки и управления рисками, но и будут способствовать формированию более сложной логистической цепочки благодаря появлению новых торговых площадок и хабов. При этом участникам рынка придется принимать серьезные

инвестиционные решения в условиях гораздо большей неопределенности в отношении будущих цен, чем когда бы то ни было.

Уже сегодня ключевым игрокам на рынке необходимо задуматься над повышением эффективности существующих мощностей. Следует заняться разработкой новых маркетинговых стратегий, чтобы иметь возможность выгодно продавать газ после того, как срок действия долгосрочных контрактов подойдет к концу. Важно, чтобы инвестиционные проекты, связанные с развитием нового производства, характеризовались высокой степенью устойчивости к ценовым колебаниям, а выделяемые на них средства использовались максимально эффективно.

Добиться конкурентного преимущества можно не только за счет снижения стоимости поставок, но и благодаря умению быстро воспользоваться открывающимися возможностями для краткосрочной торговли – путем проведения портфельных сделок либо с помощью иных трейдинговых механизмов.

График 12.
Рыночные факторы и их возможное влияние на рынок СПГ





Заключение

В условиях растущего предложения, изменений в логистической цепочке и появления новых принципов ценообразования традиционные модели ведения газового бизнеса требуют дополнительной точечной настройки.

Вопрос не в том, играть ли на повышение или понижение. Необходимо понять, как выстоять в конкурентной борьбе и суметь воспользоваться имеющимися преимуществами, тем более что в скором времени их может и не быть.

ВЧЕРА

Поставки стратегическим покупателям по схеме «из пункта в пункт»

- ▶ Крупные стратегические покупатели (в основном из Азии), предлагающие большую премию к цене.
- ▶ Инвестиции покупателей в производственные, транспортные и сбытовые активы с целью поддержки развития новых мощностей и заключения долгосрочных контрактов на закупку будущей продукции.

СЕГОДНЯ

Рост рынка, обусловленный появлением новых поставщиков

- ▶ Новая волна поставок из Австралии и США в условиях неблагоприятной ценовой конъюнктуры.
- ▶ Продолжающийся рост количества региональных покупателей и их диверсификация на фоне увеличения доли краткосрочных контрактов и появления новых звеньев в логистической цепочке.

ЗАВТРА

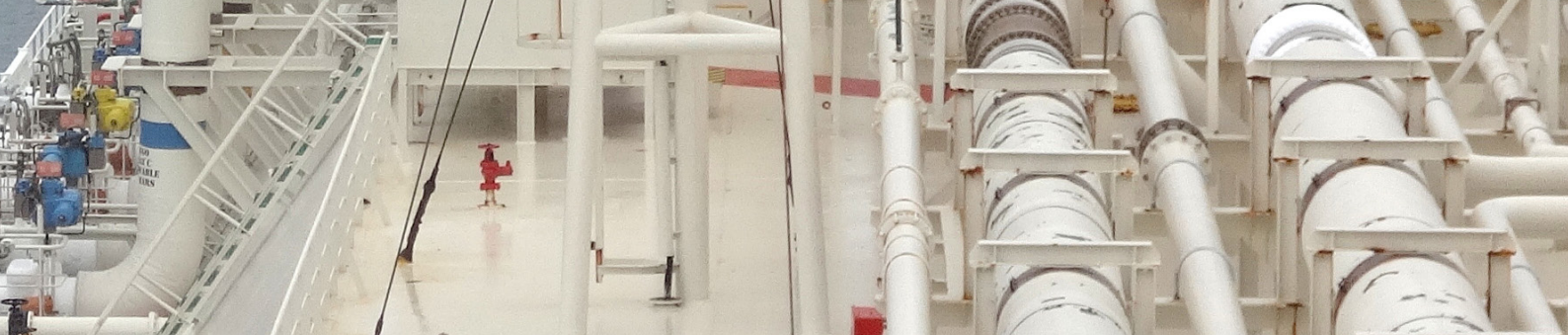
Глобальный рынок со сложной структурой

- ▶ Глобализация рынка, уменьшение числа долгосрочных контрактов, последовательный отказ от привязки к нефтяным котировкам.
- ▶ Расширение торговых альянсов и разработка новых бизнес-моделей, открывающих больше возможностей для маневра на рынке.

Как ЕУ может помочь?

Помимо сопровождения инвестиционных проектов, мы также оказываем нефтегазовым компаниям консультационные услуги по следующим пяти ключевым направлениям:

- ▶ Целевая трансформация бизнеса: четкое определение бизнес-цели и стратегии ее достижения для проведения устойчивых изменений.
- ▶ Консультационные услуги в области информационных и операционных технологий: эффективная идентификация, интеграция, трансформация и защита технологических систем.
- ▶ Коммерческая стратегия и организация закупок: обеспечение максимального полезного эффекта от коммерческой и закупочной деятельности при минимальных затратах.
- ▶ Операционная эффективность: успешное ведение бизнеса и сохранение лидирующих позиций на рынке.
- ▶ Риски и средства контроля: оптимизация управления рисками за счет эффективной системы внутреннего контроля.



Контактная информация



Петр Медведев

Партнер, руководитель международной группы по оказанию услуг ключевым компаниям нефтегазовой отрасли
Тел.: +7 (495) 755 9877
Petr.V.Medvedev@ru.ey.com



Григорий Арутюнян

Партнер, руководитель группы по оказанию услуг компаниям нефтегазовой отрасли в СНГ
Тел.: +7 (495) 641 2941
Grigory.S.Arutunyan@ru.ey.com



Виктор Бородин

Партнер, практика налоговых и юридических услуг, группа по оказанию услуг компаниям нефтегазовой отрасли
Тел.: +7 (495) 755 9760
Victor.Borodin@ru.ey.com



Денис Борисов

Директор, Московский нефтегазовый центр EY
Тел.: +7 (495) 664 7848
Denis.Borisov@ru.ey.com



Артём Козловский

Партнер, руководитель группы по оказанию консультационных услуг компаниям нефтегазовой отрасли в СНГ
Тел.: +7 (495) 705 9731
Artiom.Kozlovski@ru.ey.com



Эндрю Блэйни

Директор, практика консультационных услуг
Тел.: +44 20 7951 1451
ABlayney@uk.ey.com



Петр Юдин

Директор по развитию бизнеса, группа по оказанию консультационных услуг ключевым компаниям нефтегазовой отрасли
Тел.: +7 (495) 755 9700
Petr.Yudin@ru.ey.com



Андрей Иванов

Директор, практика консультационных услуг
Тел.: +44 20 7951 3328
Alvanov@uk.ey.com



Краткая информация о компании EY

EY является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Наши знания и качество услуг помогают укреплять доверие общественности к рынкам капитала и экономике в разных странах мира. Мы формируем выдающихся лидеров, под руководством которых наш коллектив всегда выполняет взятые на себя обязательства. Тем самым мы вносим значимый вклад в улучшение деловой среды на благо наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Мы взаимодействуем с компаниями из стран СНГ, помогая им в достижении бизнес-целей. В 20 офисах нашей фирмы (в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Ростове-на-Дону, Владивостоке, Южно-Сахалинске, Тольятти, Алматы, Астане, Атырау, Бишкеке, Баку, Киеве, Ташкенте, Тбилиси, Ереване и Минске) работают 4500 специалистов.

Название EY относится к глобальной организации и может относиться к одной или нескольким компаниям, входящим в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, – является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам. Более подробная информация представлена на нашем сайте: ey.com.

© 2017 ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги». Все права защищены.

Информация, содержащаяся в настоящей публикации, представлена в сокращенной форме и предназначена лишь для общего ознакомления, в связи с чем она не может рассматриваться в качестве полноценной замены подробного отчета о проведенном исследовании и других упомянутых материалов и служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания EY не несет ответственности за ущерб, причиненный каким-либо лицам в результате действия или отказа от действия на основании сведений, содержащихся в данной публикации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

